

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

A. Περιγραφή Μαθήματος

Κύριος στόχος του μαθήματος είναι να αντιληφθεί ο σπουδαστής τη σημασία της αναγκαιότητας να λειτουργήσει μια επιχείρηση στα πλαίσια μιας ενοποιημένης εφοδιαστικής αλυσίδας, ώστε να ικανοποιήσει με τον πλέον αποδοτικό και αποτελεσματικό τρόπο τις ανάγκες των τελικών πελατών στο σύγχρονο παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον.

B. Στόχοι

- ◆ Κατανόηση της αναγκαιότητας λειτουργίας μιας επιχείρησης σε μια ενοποιημένη ΕΑ.
- ◆ Γνώση βασικών εννοιών της ΔΕΑ, δομικών στοιχείων και ροών μιας ΕΑ
- ◆ Κατανόηση και ανάλυση των βασικών και υποστηρικτικών διαδικασιών της διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας για προϊόντα και υπηρεσίες καθώς και η αξιολόγηση της απόδοσης της ΕΑ.
- ◆ Προγραμματισμός και βελτίωση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης μιας εφοδιαστικής αλυσίδας
- ◆ Σχεδιασμός και μεγιστοποίηση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης μιας εφοδιαστικής αλυσίδας

Γ. Σύνδεση με τα άλλα μαθήματα του Προγράμματος Σπουδών

Η Εφοδιαστική Διαχείριση δίνει την ευκαιρία αξιοποίησης και εφαρμογής γνώσεων στην πράξη κάτω από ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο συστηματικής σκέψης και επιστημονικής τεκμηρίωσης. Συμβάλει στην καλύτερη κατανόηση και εφαρμογή των διδασκόμενων μεθοδολογιών από προσφερόμενα μαθήματα στα προηγούμενα εξάμηνα του Προγράμματος Σπουδών όπως: Διοίκηση Επιχειρήσεων, Διοίκηση Μάρκετινγκ, Διοίκηση Ολικής Ποιότητας, κλπ.

Δ. Διδακτική Μεθοδολογία

Ο θεωρητικός άξονας πλαισιώνεται από 13 διακριτές ενότητες οι οποίες καλύπτονται κατά κανόνα από το διδακτικό βιβλίο " Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας " του D. A. Taylor, 2006 (Εκδόσεις Κλειδάριθμος).

Περιεχόμενα & Θεματικές Ενότητες του Θεωρητικού Μαθήματος

Στο αναλυτικό πρόγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι θεματικές ενότητες και το περιεχόμενο αυτών (με αρίθμηση που σύμφωνα με το πρόγραμμα σπουδών του Τμήματος αντιστοιχούν σε 4 διδακτικές ώρες):

1. Εισαγωγή στη Διαχείριση της Εφοδιαστικής Αλυσίδας (ΔΕΑ) , βασικές έννοιες στη ΔΕΑ, ιστορική εξέλιξη της ΕΑ και της ΔΕΑ, σκοποί και διαφορές Logistics και ΔΕΑ, (Κεφάλαιο 1)
2. Βασικά δομικά στοιχεία και ροές μιας ΕΑ, πολυπλοκότητα και μεταβλητότητα στην ΕΑ (Κεφάλαιο 2)
3. Οι ΕΑ ως συστήματα, Μοντελοποίηση της ΕΑ (Κεφάλαια 4 & 5)
4. Προγράμματα εφοδιασμού και λιανικής αναπλήρωσης μιας ΕΑ, στρατηγικές ολοκλήρωσης ΕΑ, Το λογισμικό της ΕΑ (Κεφάλαια 3 & 6)
5. Λειτουργίες της ΕΑ - Ικανοποίηση της ζήτησης (Κεφάλαιο 7)
6. Λειτουργίες της ΕΑ - Αναπλήρωση των αποθεμάτων (Κεφάλαιο 8)
7. Λειτουργίες της ΕΑ - Αξιολόγηση της απόδοσης (Κεφάλαιο 9)

8. Προγραμματισμός της ΕΑ - Πρόβλεψη της ζήτησης, (Κεφάλαιο 10)
9. Προγραμματισμός της ΕΑ - Χρονοπρογραμματισμός του εφοδιασμού, (Κεφάλαιο 11)
10. Προγραμματισμός της ΕΑ - Βελτίωση της απόδοσης της ΕΑ (Κεφάλαιο 12)
11. Σχεδίαση της ΕΑ - Βελτίωση-έλεγχος της μορφής της ζήτησης (Κεφάλαιο 13)
12. Σχεδίαση της ΕΑ (Κεφάλαιο 14)
13. Σχεδίαση της ΕΑ - Τρόποι μεγιστοποίησης της απόδοσης της ΕΑ (Κεφάλαιο 15)

Ε. Εξέταση Μαθήματος

Η γραπτή εξέταση του θεωρητικού μέρους (Θεωρία) του μαθήματος θα καλύψει όλη τη διδαχθείσα ύλη.

ΣΤ. Βιβλιογραφία

I. Κύρια Διδακτικά Βοηθήματα

- **Taylor, D. A., 2006.** Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας. Εκδόσεις Κλειδάριθμος
- **Martin, C., 2007.** Logistics και Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας. Εκδόσεις ΚΡΙΤΙΚΗ
- **Βιδάλης, Μ, 2009.** Εφοδιαστική (Logistics). Εκδόσεις Κλειδάριθμος.
- **Πραστάκος Γ., 2005.** Διοικητική Επιστήμη στην Πράξη Εφαρμογές στη Σύγχρονη Επιχείρηση (Με συνοδευτικό CD λογισμικού) Β Έκδοση. Εκδόσεις Σταμούλη
- **Ροδόπουλος, Α.Ε., 2008.** Διοίκηση Παραγωγής και Εφοδιαστική Αλυσίδα. Εκδόσεις Επίκεντρο.
- **Πραστάκος Γ., 2006.** Διοικητική Επιστήμη - Λήψη Επιχειρησιακών Αποφάσεων στην Κοινωνία της Πληροφορίας. Εκδόσεις Σταμούλη

II. Συμπληρωματική Βιβλιογραφία για περαιτέρω μελέτη

- **Gattorna J. (Editor), 1998.** Strategic supply chain alignment : Best practice in supply chain management. Gower Publishing Co.
- **Johnson, J, & D Wood, 1996.** Contemporary logistics. 6th ed, Prentice-Hall,
- **Lambert, D & J Stock, 1987.** Strategic logistics management. 2nd ed, Irwin.
- **Lambert, D, Stock, J & Ellram L, 1998.** Fundamentals of logistics management. Boston : Irwin/McGraw-Hill,
- **Simchi-Levi, D, Kaminsky, P & E Simchi-Levi, 2000.** Designing and managing the supply chain: Concepts, strategies, and case studies. McGraw-Hill.
- **Γιαννάτος Γ & Σ Ανδριανόπουλος, 1999.** Logistics : Μεταφορές – διανομή.
- **Κυριαζόπουλος, Π.Γ, 1999.** Διοίκηση logistics / Σύγχρονη Εποχή.
- **Παπαδημητρίου, Σ & Ορ Σχινάς, 2002.** Εισαγωγή στα logistics. Σταμούλης
- **Παπαδημητρίου, Σ & Ορ Σχινάς, 2004.** (2^η Έκδοση) Εισαγωγή στα logistics. Σταμούλης
- **Σιφνιώτης, Κ, 1997.** Logistics management : θεωρία και πράξη. Παπαζήση.